

NOUVELLES DE L'USINE (27 octobre 2008)

L'automne signifie la planification de l'année 2009 et des budgets de l'Usine. Cette année, cet exercice est plutôt difficile puisque nous devons planifier dans un environnement commercial difficile et des conditions économiques incertaines.

Nous devons aussi continuer à améliorer notre productivité (en termes de coûts variables de production ou VLOH) dans le but d'assurer le futur de notre usine.

Santé et Sécurité

Dans le but d'arriver à de meilleurs résultats en santé et en sécurité au travail, nous devons travailler différemment avec les outils que nous avons en place.

L'analyse des accidents et des lésions musculo-squelettiques nous montre que nous faisons face à deux (2) réalités différentes dans les secteurs de l'assemblage et une autre dans le secteur de la fabrication. De plus, nous avons tous le même objectif : assurer ensemble la santé et la sécurité des personnes en utilisant de façon efficace les structures en place et en favorisant un langage commun et une mission partagée des priorités du travail à accomplir.

Donc nous aurons deux (2) comités de travail pour refléter cette réalité. Ces deux (2) comités seront paritaires et composés des représentants à la prévention, de superviseurs et de directeurs – secondés par Hélène Hall et d'autres personnes ressources. Une fois par quart ou plus souvent si nécessaire, ces comités feront rapport à un comité directeur qui sera composé de Marie Ducharme, du président du Local 501, de Sylvain Rodrigue et moi-même.

Les personnes seront formées ensemble à rechercher les causes véritables des problèmes auxquels nous faisons face - la méthode des « 5 Pourquoi ». De plus, tous seront initiés à une méthode commune de priorisation des risques basée sur la sévérité et la fréquence potentielle afin d'avoir de meilleurs échanges et une vision commune de notre réalité.

Coûts de nos opérations

Les dernières semaines ont été particulièrement animées et pénibles sur les marchés financiers et également sur les marchés des ressources naturelles. Nous avons tous vu les coûts du pétrole dégringolés. Le dollar canadien a suivi la même tendance jusqu'à descendre à environ 80¢ US.

Ceci nous aide, mais nous ne pouvons compter sur ces changements à très long terme. Nous avons plusieurs projets en phase d'étude. Nous devons nous assurer de maintenir notre productivité actuelle car les volumes en 2009 pourraient diminuer dû à la situation économique aux États-Unis et au Canada.

Satisfaction du client

Notre client principal continue de réussir à vendre selon ses prédictions à notre grande surprise. Les premières indications concernant les ventes de ce mois nous indiquent qu'ils sont en voie de réaliser les ventes anticipées en Octobre.

Nous avons reçu les chiffres pour les derniers mois de l'année, mais nous devons revoir le tout au cours des prochains jours.

Sur le marché canadien, nous devons revoir le plan de production pour le lave-vaisselle. Il semble que Mabe Canada a un inventaire significatif de nos lave-vaisselle et nous devons ajuster notre production à la capacité du marché à recevoir tous ces appareils.

Qualité

J'ai remarqué au cours des dernières semaines une réduction de l'achalandage de la ligne de « réparages' » de l'Atelier 29. Ceci semble être le résultat des changements en place dans les modules notamment où l'opérateur peut identifier immédiatement les problèmes à l'aide du ANDON, ce qui permet d'effectuer certaines réparations directement sur la ligne aux postes qualité prévus à cette fin.



Vice-président, Opérations de Montréal

Retirer le 10 novembre 2008